



Bauprojektmanagement Stufe C

Kompaktlehrgang

Wien, November 2019

eine Kooperation von:

U_{BER}BAU AKADEMIE

ProjektManagementTools
Software – Seminare – Verlag



Kompaktlehrgang Bauprojektmanagement (Stufe C)

Bauprojekte sind nichts anderes als Wirtschaftsunternehmen auf Zeit, die einen jährlichen Durchschnittsumsatz von erheblicher Größe aufweisen. Die daran Beteiligten wie Bauherr, Planer, Ausführende, Nutzer und sonstige „Stakeholder“ sind in der Regel heterogen strukturiert, stehen unter großem Wettbewerbsdruck und sind von Einzelinteressen geleitet. Sie zu integrieren, die Kräfte zu bündeln und daraus die bestmögliche Bewegung nach vorne im Sinne eines Gesamterfolgs des Projekts zu „pushen“, ist Aufgabe der Projektmanagerin bzw. des Projektmanagers. Diese Kompetenz erlangt eine besondere Bedeutung spätestens dann, wenn bei der Baudurchführung Billigstbieter nicht primär den Gesamterfolg des Projektes, sondern eher ihre Nachträge und das eigene Firmeninteresse als Ziel haben. Aber auch aus haftungsrechtlicher Sicht ist eine Investition in qualifiziertes Projektmanagement geboten, beschränkt sich die Haftpflicht zunehmend nicht nur auf Planungsinhalte oder gebaute Bestandteile, sondern wird diese auch auf operative Vorgehensweisen und die Methodik der Abwicklung erweitert.

Für den beruflichen Erfolg am Bau reicht eine rein technische Ausbildung längst nicht mehr aus. Die Erkenntnis fehlender betriebswirtschaftlicher und abwicklungsorientierter Zusatzausbildung ergibt sich häufig erst mitten im Beruf, oft dann, wenn Projekte ins Stocken geraten sind. Wichtig sind dann Verfügbarkeit aufbereiteten Wissens, Werkzeuge und Methoden zur direkten Anwendung sowie Arbeitshilfen, die aus der Realität des Bauens entstanden sind.

Vor diesem Hintergrund haben wir mit Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Hans Lechner und PMTools den Lehrgang Bauprojektmanagement Stufe C überarbeitet, der im November 2019 wieder als kompakter Kurzlehrgang angeboten wird.

Zielpublikum

AbsolventInnen

- eines Diplom- oder Masterstudiums Architektur, Bauingenieurwesen, Kulturtechnik- und Wasserwirtschaft oder Maschinenbau plus 3 Jahre Berufserfahrung
- eines Bachelorstudiums der genannten Fachrichtungen plus 7 Jahre Berufserfahrung
- einer Baumeisterprüfung plus 3 Jahre in leitender Funktion
- einer HTL (einschlägige Fachrichtung) plus 10 Jahre in leitender Funktion
- einer Matura plus 12 Jahre in leitender Funktion
- des Lehrganges Bauprojektmanagement, Stufe D

Lehrgangziel

Ziel ist es, mittels einer Mischung aus Theorie und Übungsbeispielen aus der Praxis effektives Bauprojektmanagement-Know-how zu vermitteln.

Umfang

Der Lehrgang umfasst 14 Module mit insgesamt 44 Ausbildungseinheiten (à 45 Minuten), die sich in Theorie- und Praxiseinheiten aufteilen.

Zertifikat

Die Absolvierung des Lehrgangs wird durch ein Zertifikat dokumentiert.





Karriereplan + Qualifizierungsplan nach Themengruppen:

Stufe D Bauprojektmanagement Assistent	Stufe C Bauprojektmanager	Stufe B Senior Bauprojektmanager	Stufe A ProgrammManager
Grundlagen BauProjektManagement D.01	Projektstart, Abwicklungsmodelle C.01	Akquisition, Kundenorientierung B.01	Für den Level A werden die Anforderungen situativ festgelegt.
Leistungsordnungen als Handlungsmodelle D.02	HO-PS + Kommentar, HOA Kommentar (et alt.) C.02	Planerverträge und Planerrechnungen B.02	
Planervergaben (WBW+VHV) D.03	Angebote für Planer, Beurteilungssysteme C.03	Qualitätsmanagement in der Projektarbeit B.03	
Projektentwicklung I D.04	Projektentwicklung II, Projektfinanzierung C.04	Bestandssanierungen, Umnutzungen B.04	
strukt. Projektbearbeitung, integr. Projektorganisation D.05	Projektstrukturen, Dokumentenverwaltung C.05	Projektentwicklung im Infrastrukturbereich B.05	
Generalplaner D.06	Projektmanagement für Generalplaner C.06	Generalplanerverträge, Subverträge B.06	
Ablaufplanung D.07	Terminplanung + Projektkalender C.07	Ablaufoptimierung, Störungen, Engpässe B.07	
Ablaufkontrolle, Ablaufrevision D.08	Terminplanung + Agendaarbeit C.08	Leistungsverzug und Folgen B.08	
Kostenplanung, Normen, Regelwerke D.09	Budgetgliederung, Vergabepakete C.09	Lebenszykluskosten, Facilitymanagement B.09	
Kostenschätzung, Kostenberechnung D.10	KOK-Berichtswesen, AEVs, UMBs C.10	MKF Mehrkostenforderungen B.10	
Ausschreibung und Prüfung von LVs D.11	ÖN B 2110, Nachtragsprüfung C.11	Partnermodell, ÖN B 2118 B.11	
Kostenkontrolle D.12	Kostenmanagement, best/ worst case C.12	Kostenmanagement B.12	
Vergabeabwicklung, BVergG D.13	Schriftverkehr, Musterbriefe der AG-Sphäre C.13	Vergaberecht, Rechtsschutz, Fälle B.13	
Wissensmanagement D.14	Projektstatut, Ergebnisorientierung C.14	Projektabschluss, debriefing B.14	
prakt. Anwendung im Beruf prakt. Anwendung im Beruf prakt. Anwendung im Beruf			

Programm Kompaktlehrgang Bauprojektmanagement (Stufe C)

Termin: Mo 4. und Di 5. November, Mi 13. - Fr 15. November 2019

Ort: Überbau Akademie / Projekt Management Tools, Schottenfeldgasse 49, 1070 Wien

Mo 4. November 2019	
MODUL 1	Projektstart, Abwicklungsmodelle
MODUL 2	AHO Bd. Nr. 9 + HOAI §34 - LM.VM.PS + LM.VM.OA + Kommentare
MODUL 3	Angebote für Planer, Beurteilungssysteme

Di 5. November 2019	
MODUL 4	Projektentwicklung II, Projektfinanzierung
MODUL 5	Projektstrukturen, Dokumentenverwaltung
MODUL 6	Projektmanagement für Generalplaner

Mi 13. November 2019	
MODUL 7	Ablaufoptimierung, Störungen, Engpässe
MODUL 8	Leistungsverzug und Folgen
MODUL 9	Budgetgliederung, Vergabepakete
MODUL 10	KOK-Berichtswesen, AEVs, UMBs

Do 14. November 2019	
MODUL 11	ÖNORM B2110, Nachtragsprüfung
MODUL 12	Kostenmanagement, best/worst case

Fr 15. November 2019	
MODUL 13	Schriftverkehr, Musterbriefe der Auftraggebersphäre
MODUL 14	Projektstatut, Ergebnisorientierung

Stundenplan:

Zeit	MO 4.11.	DI 5.11.	MI 13.11.	DO 14.11.	FR 15.11.
09:00 – 10:30	C.01	C.04	C.07	C.11	C.13
10:45 – 12:15	C.01	C.05	C.08	C.11	C.14
13:30 – 15:00	C.02	C.06	C.09	C.12	
15:15 – 16:45	C.02	C.06	C.10	C.12	
17:15 – 18:45	C.03	Übung	Übung	Übung	

Lehrgangsleitung



Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Hans Lechner

Geschäftsführer der Hans Lechner ZT GmbH und der Projekt Management Tools.
Seit 1979 Zivilingenieur für Hochbau, Mitglied der Kammer der Architekten und Ingenieurkonsulenten, der Bayerischen Architektenkammer, Mitglied des DVP (Deutscher Verband der Projektmanager). 1985-1989 Lehrtätigkeit an der FH München.
2002 - 2015 Professor für Projektentwicklung und Projektmanagement an der TU Graz, Vorstand des Instituts für Bauwirtschaft und Baubetrieb.

ReferentInnen



Arch. Dipl.-Ing. Herbert Kanov

Tätigkeitsschwerpunkte in der begleitenden Kontrolle, örtlichen Bauaufsicht.
Expertenwissen im Bereich Behördenverfahren, Abnahme | Übernahme, Qualitätssicherung Ausführung, Vertragsmanagement und BauKG.



Ing. Kerstin Kienbeck

Tätigkeitsschwerpunkte in der Projektsteuerung, begleitenden Kontrolle, Vergabeabwicklung.
Expertenwissen im Bereich Kostenmanagement, Projektbuchhaltung bzw. -kostenverfolgung, LM.VM.2014, Vergabeverfahren nach BVerG.



Dipl.-Ing. Lukas Lechner

Tätigkeitsschwerpunkte in der begleitenden Kontrolle, örtliche Bauaufsicht.
Expertenwissen im Bereich Bauabrechnung, Kostenkontrolle. Qualitätssicherung Ausführung, Nachtragsprüfung, Sichtbetontechnologie.



Arch. Dipl.-Ing. Michael Scherz

Tätigkeitsschwerpunkte in der Projektsteuerung, Verfahrensorganisation, Vergabeabwicklung.
Expertenwissen im Bereich Vergabeverfahren nach BVerG, Umzugsmanagement, Entwicklung projektspezifischer Datenbanksysteme.



Arch. Dipl.-Ing. (FH) Daniela Stifter

Tätigkeitsschwerpunkte im Bereich Planung, Gutachten, Forschung und Publikationen.
Mitglied der Bayerischen Architektenkammer.
Expertenwissen im Bereich HOAI Architektenleistungen aller Leistungsphasen, Bau- und Architekturrecht, Wissensmanagement.

Teilnahmegebühr

€ 2.250,- zzgl. 20% USt.

beinhaltet die Teilnahme an allen 14 Modulen, Skripten sowie Pausenverpflegungen (ausgenommen Mittagessen)
Profitieren Sie vom Mehrbucherrabatt von 10% der Teilnahmegebühr ab dem zweiten Teilnehmer aus demselben Unternehmen!

Anmeldung

Bitte melden Sie sich online auf www.ueberbau.at an, oder fordern Sie von uns per Email an akademie@ueberbau.at das Anmeldeformular an (auch als Download auf www.ueberbau.at verfügbar).

Anmeldeschluss: 14. Oktober 2019

Kontakt

Überbau Akademie, Schottenfeldgasse 49.1, 1070 Wien

Tel.: 01/935 66 59 | E-Mail: akademie@ueberbau.at | Web: www.ueberbau.at



Impressum

Überbau Bildungs-GmbH, Schottenfeldgasse 49, A-1070 Wien

Tel. +43 1 934 66 59 / Fax +43 1 934 66 59-40 | akademie@ueberbau.at | www.ueberbau.at

Fotos: pixabay.com, shutterstock.com